

" #&#%&\$# ' %!() * + ! , & - . / 0 ! 2 // 34 \$ + ! # ' ! 5 3 6 3 1 7 8 # ' % ! 2 4 7 ' 7 . # 3 + ! \$ 9 - 7 0 % 9 ! : 7 ' \$ - & 4 \$ # ' % !

\$ % ! & ' # ' ! () * + , - * . / 0 !

1 2 * ! / 3 4 - 5 3 ! * 6 4 , 4 7 + 6 ! 6 4 7 7 8 , +) \$! 7 8 9 ! * 9) 5 - 3 + 9 2 ! 5 ! , * : ! 4 . / 5 , + ; 5) + 4 , !) 2 5 ! 2 * 3 < 9 ! 4 ! 6 . * 5) * ! 6 4 , .) 5 6 + , / ! < 5 . 5 7 *) * . 9 !) 4 ! * , 9 8 . * !) 2 5 !) & = ! > 4 * 9 ! , 4 !) 6 . 5 9 2 ! * 6 4 , 4 7 + * 9 ! ! , 5 7 * 3 \$!) 2 4 9 * ! + , !) 2 * ! > * @ * 3 4 < + , / ! : 4 . 3 > !) 2 5 !) 5 . * ! 7 4 9 !) 5 ! . + 9 A !

& .) + B + 6 + 5 3 ! = ,) * 3 3 + / * , 6 * ! C & = D ! : + 3 3 ! . * @ 4 3 8) + 4 , + ; * !) 2 * ! / 3 4 - 5 3 ! * 6 4 , 4 7 \$ ' ! ! E 2 + 3 * ! 7 5 , \$! > * - 5) * !) 2 * ! . 5 7 + B + 6 5) + 4 , 9 ! B 4 . ! > * @ * 3 4 < * > ! * 6 4 , 4 7 + * 9 ! 9 8 6 2 ! 5 9 !) 2 * ! F , + * > ! () 5) * 9 ! !) 2 * 9 * ! * B B * 6) 9 ! : + 3 3 ! 3 + A * 3 \$! - * ! + , 6 . * 5 9 * > ! < . 4 > 8 6) + @ +) \$! 5 , > !) 2 * ! 3 4 9 9 ! 4 B ! 6 4 - 9 ! 5 6 . 4 9 9 !) 2 * ! : 4 . A B 4 . 6 * ' ! ! 1 2 + 9 ! 6 4 7 7 * , ! 5 . / 8 * 9 !) 2 5 !) 2 * 9 * ! * B B * 6) 9 ! : + 3 3 ! - * ! * @ * , ! 7 4 . * ! < . 4 B 4 8 , > ! + , ! > * @ * 3 4 < + , / ! , 5) + 4 , 9 ! > 8 * !) 4 ! - 4) 2 ! & = ! + , !) 2 * ! + . > * 6 ! * 6 4 , 4 7 + * 9 ! 5 , > !) 2 * ! > 4 : , 9) . * 5 7 ! * B B * 6) 9 ! 4 B ! 5 8) 4 7 5) + 4 , ' ! ! 1 2 * ! < 4 9 9 + - 3 * ! * B B * 6) 9 ! 6 4 8 3 > ! - * ! > * @ 5 9) 5) + , / ! : +) 2 ! * , 9 8 + , / ! 9 4 6 + 5 3 ! 9) . + B * ! 4 . ! 4) 2 * ! . ! * 9 8 3) + , / ! < 4 9 9 + - + 3 +) * 9 ! 9 8 6 2 ! 5 9 ! : 5 . " ! ! 1 2 * . * B 4 . * ! ! . * 7 * > * 9 !) 4 ! 9 4 B) * , !) 2 * ! - 3 4 : ! 4 B ! & = ! 7 8 9 !) - * ! 6 4 , 9 + > * . * > ! , 4 !) 6 8 9 ! B 4 . ! > * @ * 3 4 < * > ! * 6 4 , 4 7 + * 9 ! - 8) B 4 . !) 2 * ! > * @ * 3 4 < + , / ! : 4 . 3 > ! 5 9 ! : * 3 3 ! ! 1 : 4 ! < 4 9 9 + - 3 * ! 9 4 3 8) + 4 , 9 !) 4 !) 2 + 9 ! + 9 9 8 * ! 5 . * ! 6 4 , .) 5 6 + , / ! - *) : * * , ! + , > + @ + > 8 5 3 ! 6 4 . < 4 . 5) + 4 , 9 ! 5 , > ! 5 ! , 5) + 4 , ! 4 . ! 5 , ! + ,) * . , 5) + 4 , 5 3 ! 5 / . * * 7 * ,) ! ! 1 2 + 9 ! 6 4 7 7 * , ! : + 3 3 ! 5 . / 8 * !) 2 5 !) 6 4 7 - + , + , / ! 6 4 , .) 5 6 + , / ! - *) : * * , ! + , > + @ + > 8 5 3 ! 6 4 . < 4 . 5) + 4 , 9 ! 6 4 , > 8 6) + , / ! - 8 9 + , * 9 9 ! : +) 2 + , ! > * @ * 3 4 < + , / ! , 5) + 4 , 9 ! : +) 2 ! + ,) * . , 5) + 4 , 5 3 ! / 8 5 . 5 ,) * * 9 ! : 4 8 3 > ! - * !) 2 * ! - * 9 !) 6 2 * 6 A ! 4 , ! & = ! H < 3 4 + 5) + 4 , ! > 8 * !) 4 !) 2 * ! . ! 9 < * 6 + B + 6 +) \$! 5 , > ! * , B 4 . 6 * 7 * ,) ! 7 * 6 2 5 , + 9 7 9 ! ! I . 4 < 4 9 * > ! 5 / . * * 7 * ,) 9 ! 5 , > !) 2 * ! . * 6 * ,) 3 \$! 5 > 4 <) * > ! J F ! & / . * * 7 * ,) ! 4 , ! & = ! : + 3 3 ! - * ! 5 , 5 3 \$; * > ! + , !) 2 * ! 6 4 ,) * H ! 4 B ! + ,) * . , 5) + 4 , 5 3 ! - 8 9 + , * 9 9 ! 3 5 : ? ! 5 , > !) 2 * , ? ! < 4 9 9 + - 3 * !) * . 7 9 ! 4 B ! + , > + @ + > 8 5 3 ! 6 4 , .) 5 6 + , / ! - *) : * * , ! 6 4 . < 4 . 5) + 4 , 9 ! 5 , > ! / 4 @ * . , 7 * ,) 9 ! : + 3 3 ! - * ! > + 9 6 8 9 9 * > !

K 8 * !) 4 !) 2 * ! 6 4 , 6 * . , ! 5 - 4 8 ! 5 , ! 8 , B 5 + . ! 7 5 . A *) !) 2 * . * ! 9 2 4 8 3 > ! - * ! 5 , ! + ,) * . , 5) + 4 , 5 3 ! 6 4 7 7 + 9 9 + 4 , !) 2 5 !) 9 *) 9 ! 8 < ! 6 4 , .) 5 6) 9 ! B 4 . ! 3 5 . / * ! 7 * > 8 7 ? ! 5 , > ! 9 7 5 3 3 1 9 + , * > ! * ,) +) * 9 ! : +) 2 + , !) 2 * ! / 3 4 - 5 3 ! * 6 4 , 4 7 \$ ' ! ! 1 2 * ! 6 4 7 7 + 9 9 + 4 , ! : 4 8 3 > ! 3 + A * 3 \$! - * !) 2 * ! 9 + ; * ! 4 B !) 2 * ! E M N ! 4 . ! 9 4 7 * ! 4) 2 * ! ! + ,) * . , 5) + 4 , 5 3 ! . * / 8 3 5) 4 . \$! - 4 > \$ ' ! ! 1 2 + 9 ! - 4 > \$! : + 3 3 ! 2 5 @ * !) 4 ! - * ! 3 5 . / * ! 5 , > ! : + 3 3 ! 6 . * 5) * !) 2 * ! , * 6 * 9 9 5 . \$! * , B 4 . 6 * 7 * ,) ! 7 * 6 2 5 , + 9 7 9 !) 2 5 ! : + 3 3 ! 5 3 3 4 : ! 6 4 7 < 5 , + * 9 !) 4 ! 0 8 + 6 A 3 \$! 5 6 6 * 9 9 1 5 , > ! 6 . * 5) * ! 6 4 , .) 5 6) 9 ! : 2 + 3 * ! 7 +) / 5) + , / !) 2 * ! 7 4 9 !) 2 5 . 7 B 8 3 1 5 9 < * 6) 9 ! 4 B !) 2 * ! & = ! . * @ 4 3 8) + 4 , ' ! ! N B ! 6 4 8 . 9 * ? !) 2 * . * ! : 4 8 3 > ! - * ! 3 5 . / * ! + ,) * . , 5) + 4 , 5 3 ! 6 4 , B * . * , 6 * 9 !) 4 ! B 4 . 7 !) 2 + 9 ! - 4 > \$! 5 , > !) 4 ! * , 9 8 . * !) 2 5 !) 6 4 , .) 5 6) 9 ! 5 . * ! : . +) * , ! 8 < ! + , ! 9) 5 , > 5 . > ! B 4 . 7 ! - \$! * H < * .) 9 ! 5 . 4 8 , > !) 2 * ! : 4 . 3 > ! ! 1 2 + 9 ! : 4 8 3 > ! - * ! 5 ! 6 2 5 3 3 * , / * ! 4 , ! 5 ! 7 4 , 8 7 * ,) 5 3 ! 9 6 5 3 * ? ! \$ * !) 2 * ! 9) 5 A * 9 1 5 . * !) 4 4 ! 2 + / 2 ! , 4 !) 4 !) 5 A * ! / 3 4 - 5 3 ! 5 6) + 4 , ' ! ! & = ! 6 5 , ! 9 2 5 < * !) 2 * ! 8 8) 8 . * ! 4 B ! 2 8 7 5 , +) \$! 4 . ! > * 9) . 4 \$! + P !) 2 * . * B 4 . * ? ! + ! : + 3 3 !) 5 A * ! 7 4 , 8 7 * ,) 5 3 ! + ,) * . , 5) + 4 , 5 3 ! 6 4 3 3 5 - 4 . 5) + 4 , !) 4 ! A * * < ! & = !) * 6 2 , 4 3 4 / \$ 1 8 , > * . ! 6 4 , .) 4 3 ! 5 9 ! + ! < * .) 5 + , 9 !) 4 ! * 6 4 , 4 7 + 6 9 !

! " # \$ % & ' () * + (- . / \$ 0 \$ " 1 2 * 3) 3 2 ' (4 " & 5 6 " 0 (3 7 2 * " & 8 9 : ; : " < = 2 > 4 " ? @ ? A B " C 3 ' : , D) * D 1 9 (< " < : , " 9 (" E * (, * 2 ') : * 2 ; " = 2 > " F (G) (> " # H H : 8) 2 ') : * \$ " 1 " ! " " # 0 (+ : , 2 9 " I : * - 4 " \$ % " # k " " () *) + k , - . . k . # / (0 # 0) - . 0 / 1 ' 2 . # , (. , 0 " # ! , 3 , ') (# 4 / 3 3 " 1 5 . # - .) . k # 0 / (6 " 2) 7 . # 8 9 # 0 " : / k " 4 " 1 J % 1 4 ; 2 H " K L 3 2 ' (3 " 0 (8 \$ M N 4 " ? @ ? 0 4 " 9 " L H . P P > > > \$ 8 * + 8 8 8 : 7 P ? @ ? O P M ? P M Q P ' (8 9 * : D : L ') 7) H ' H D 3 : : 7 H 3 2 R (, H D 2 * 3 D H) ; 8 : * D G 2 ; ; (R H D ,) H S) (H ' D 2) D 3 (+ 2 ' (D \$ 9 ' 7 ; ' T 9 ' L H . P P L (, 7 2 \$ 8 8 P / 5 ? # D A I U & V B " W \$ % k X \$ ' (% k Y) * + % 4 k W \$ % k E , - . / (k) 0 k # 1 (' 0 ' / ' . 2 k E 3 (% 2 2 ' 4 % 3 / % k) 3 k) 3 k 6 4 2 0 2 (4 2 0 2 (4 2 0 2 (0 . 2 4 0 q . 2 4 0 0 0 . 2 4 0 6 0 * 4 0 0 0 . B 2 (') 4 (4 %) 2 (3 2 (' 7) E Q . 2 4 0 0 0 E) F Q - 1 8 1 6 H P (!) I 0 6 0 * 4 0 0)

!

);)'\$-7<04\$#7'! !

!

12*! : 4.3>!+9!, 4)!<.*<5.*>!B4.!2*!*64, 4 7 +6!B8)8.*!4B!5.)+B+6+53!+,)*33+/*, 6*'7!(!=)! : +33!.*@438)+4, +;*!
946+*)\$!B.4 7!)4<L)4L-4))4 7 '8!!I*4<3*! : +33!3*5., !>+BB*.* ,)3\$?!<35\$!>+BB*.* ,)3\$?!5,>! : 4.A!>+BB*.* ,)3\$!!
R 5, \$!95\$!)! .+@539! 63+ 7 5)*! 625, /!*! 59!)2*! -+//9)! .+9A! B56+, /! 28 7 5, +)\$'9!! 12*! 9)5A*9! 5.*! , 4)!
4@* . -34 : ,P! : +)2+, !>*65>*9!))2*! : 4.3>! : +33!3+A*3\$!- *!8, .*64/ , +; 5-3*!>8*!)4!)*62, 434/+653!5>@5, 6*9!
5, >!)2*!64 7 +, /!/. *5)!.*<356* 7 *,)!4B! : 4.A*.9!-\$!64 7 <8)*.9'!

!

12*!925A*8<!6589*>!-\$!5.)+B+6+53!+,)*33+/*, 6*! : +33!3+A*3\$!6589*! 7 +33+4, 9!)4!349*!)2*+.!64-9!C*@* , !+,!
+, >+@+>853!*64, 4 7 +*9!9862!59!)2*!F, +)*>!(5)*9D'!

12*9*! 625, /*9! : +33! 925A*! 946+*)\$!)4! +)9! 64.*!! R 5, \$! <*4<3*! 6483>! -!* 64, 9+>*. *>! U4-943*)*V!!
 12*. *B4.*?I9+/, +B+65,)!946+*)53!>\$9B8, 6)+4, !+9!5!9*. +489!<499+-+3+) \$'!! E +)2+, !5!>*65>*!4.!): 4?!+!+9!
 <499+-3*!)25)! 7 +33+4, 9! : +33! -!*!48)!4B! : 4.A!'!7!!=, !)2+9!) + 7 *B.5 7 *?!946+*)\$! : +33!25@*!)4!. *>*B+, *! : 25)!
 : 4.A!5, >!<.4>86)+@+) \$!344A!3+A*! : 2+3*!<.4@+>+, /!B4.!)249*!3*B)! - *2+, >! - \$!)2*!&=!. *@438)+4, '!8!!S4.!
 H5 7 <3?!).5>)+4, 53! : 4.A!9862!59!24 7 *L 7 5A+, /!6483>!. * /5+, !9)5)89!59!5!. *64/, +; *>!<.4B*99+4, '!!
 W*/5.>3*99?! 7 599!946+53!8, . *9)!4. !8<2*5@53!6483>!. *983)!B.4 7 !5!. *>*B+, +)+4, !4B! : 25)!+)! 7 *5, 9)!4! - *!
 5, !& 7 *. +65, !C5, >!5. / 85 - 3\$!28 7 5, D!'!9!!

!

E 4.A!259!/8+>*>!)2*!28 7 5, !*H<*. +*, 6*!)2.48/248)!2*!6*,)8.+*9!X!*@*, !7 5, \$!98., 5 7 *9!4.+/, 5)*!
 B.4 7 !<.4B*99+4, 9!C9862!59! (7 +)2?! R +33*.?!4.!#5A*.D'! : !! =, 9)*5>?!<*4<3*! 7 89)!B+, >!, * : !)59A9!)4!B+33!
)2*+.!>5\$9!!Y+A*3\$?!2*.*! : +33! - *!+ 7 7 *.9+@*!)*62, 434/\$!)2.48/2!)2*!7 *)5@*.9*?!/4@*. , 7 *,)!946+53!
 : 4.A!<.4/.5 7 9?!5, >!8, +@*.953! -59+6!+, 64 7 *!CF#=#D!)4!2*3<!94B)*, !)2*! -34 : '!! : !! 12*9*!<.4/.5 7 9!
 : 483>3+A*3\$!- *!6.+)+653!)4!7 5+,)5+, +, /!9)5 -+3+) \$! : +)2+, !5!946+*)\$!8, >*. /4+, /!*H).54.>+, 5.\$!625, /*9!!
 E +)248)!2* 7 ?!)2*.*!6483>! - *!62549!

!

F, 3+A*!)2*!F, +)*>!()5)*9?! 7 5, \$!>*@*34<+, /!, 5)+4, 9! : +33!, 4)!25@*!)2*!95 7 *!. *948.6*9!)4!94B)*, !)2*!
 35, >+, /! 4B!)2*! &=!. *@438)+4, '! ! J@*, ! : +)2! 533!)2*! 946+*)53! +998*9!)25)! 6483>!. *983)! B.4 7 !)2*!
).5, 9B4. 7 5)+4, !4B!946+*)\$!>*@*34<*>!, 5)+4, 9!65, !<.4)*6!)2*+.!<4<8356*!B.4 7 !)2*! 7 49)!25. 7 B83!
 *BB*6)9!5, >!<.4@+>*!)2* 7 ! : +)2!)2*+.!, *6*99+)*9'!<! ! 12*!/34-53!948)2?! - \$L+, L35. /!*!>4*9!, 4)!25@*!)25)!
 38H8.\$!>8*!)4! : *53)2!>+9<5.)\$''=!! 12*+.!*64, 4 7 +*9!5.*! 7 49)!9896*(<+ -3*!)4!)2*!6\$63+653!@5.+5, 6*9!
 4B!)2*! : 4.3>Z9!*64, 4 7 \$! - *6589*!)2*\$!. *3\$!4, !>*@*34<*>!, 5)+4, 9!B4.!5+>!5, >!65<+53''!! 12*.*B4.*?!

!

75,8B56)8+, /!<.46*99!B4.!75, \$!<.4>86)9'"!! \ 4,9*08*,)3\$?!&=: +33!.*<356*!<*4<3*! : 24! : *.!4,6*!
)248/2!)4! -*! +,).+65)*! +, ! 358,62+, /?! 9*33+, /?! 5,>! 74@+, /! <.4>86)9! 534, /! 5! 98<<3\$! 625+, '"#!
 N8)948.6+, /!35-4.! : +33!25@*!5!>*6.*59*>!.43*!+,!)2*!/34-53!*64,47 \$!9+7 <3\$!-*6589*!)2*.*! : +33!-*!
 3*99!35-4.!>4,*! -\$!2875,9!5!)533'!! \ 4,9*08*,)3\$?!)2*!957*!94.)9!4B!>\$9B8,6)+4,!C9862!59!7599!
 8,*7<34\$7*,)D! : +33!4668.!+,!>*@*34<+, /! ,5)+4,9!59!5!>4 : ,9).*57!*BB*6)!4B!)2*!&=*BB4.)9!4B!
 >*@*34<*>!,5)+4,9'!! 12*.*B4.*?!)2*.*! : +33! -*!)2*!957*!08*9)+4,9!4B!+>*,)+\$?! .+9A9!4B!7599!
 7<34\$7,)?!5,>!946+53!8,. *9)!-8)!+,!5,!*, @+.4,7*,)!)25)!+9!5./85-3\$!74.*!8,9)5-3*!>8*!)4!34 : *!
 3+@+, /!9)5,>5.>9!5,>!C+,!75, \$!659*9!+,!)2*!/34-53!948)2D!)2*!356A!4B!>*746.5)+6!/4@*.,7*,)!)25)!+9!
 : +33+, /!)4!9*.*!)2*!<*4<3*!B+.9)!'!

!); ()*+!2//34\$!7'!\$93! '' 7<3- '! =088!>! : 9&#''!

!12*!74>*. ,98<<3\$!625+,!+9!5,!,).+65)*! : *-!4B!/34-53+;5)+4,! : 2*.*!75, \$!* ,)+*9!647 -+, *!)4!- .+, /!
 64,987*.9!)2*+!<.4>86)9'"7!!] 4)4,3\$!5.*!)2*!>+9)5,6*9!7+,>L-4//3+, /?!-8)!)2*!64,).56)+, /!+, @43@*>!
 : +)2!+!59! : *33'"8!! 12*.*!5.*!75,8B56)8.*.9!>+9).+-8)4.9!5,>!)2+.>!<5.)+*9!)25)!789)!-*!>*53)! : +)2?!
 75+,3\$!+,!5,!,+,*.,5)+4,53!64,)*H)'

!

[

!

\ 8..*,)3\$?!64.<4.5)+4,9!5.48,>!)2*! : 4.3>!5.*! 75A+, /! 7599+@*!+, @*9)7 *,)9!+, !&=!) *62,434/\$!B4.!)2*+!98<<3\$!625+,9'#=!!12+9!)*62,434/\$! : +33!6.*5)*!5!9+85)+4,! : 2*.*!647 <8)*.9!9*3BL58)475)*!5! 98-9)5,)53!5748,)!4B!)2*!6.*5)+4,?!25,>3+, /?!5,>!92+<<+, /!4B!/44>9'#!S8.)2*.74.*?!5,534/489!)4! 9*3BL>.+@+, /!65.9!)25)!89*!&=?!)2*.*! : +33! - *! 7562+, *9!5-3*!)4! 75,8B56)8.*!5,>!<.4>86*!<.4>86)9! +,>* <*, >*,)3\$'#! \ 8..*,)3\$?!)2*.*!5.*!62533*, / *9! : +)2! 7562+, *9!)25)!3*5., !>+BB*.* ,)!<.46*99*9P! ,4,*)2*3*99!)*62,434/+53!5>@5,6*7 *,)9! : +33!943@*!)2+9!+998*'#!!&9!5!. *983)!5!647 <3*)3\$!.4-4)+6! 599*7-3\$!3+, *!+9!08+)*!<499+-3*!!S4.!*H57 <3*?!)2.48/2!&=?!<.4>86)9! : +33! - *!5-3*!)4!64,>86)!9*3BL +, @* ,)4.+*9!5,>!58)475)+6533\$!9* ,>!. * <4.)9!4B!<.4-3*79!)4!4)2*!.!>5)5!9\$9)*79'#7!!&9! R9!_5.* , ! #8),*!. : .+)*9%!

!

(53*9! 5,>! 4<*.5)+4,9! <35, ,+, /! +9!)2*! 83)+75)*! 64335-4.5)+@*! >*6+9+4,L75A+, /! <.46*99'!! \ 47 <5, +*9!65, !5<<3\$!&=?!) *62,434/+*9!)4!953*9!5,>!4<*.5)+4,9!<35, ,+, /! 5,>!4)2*.*! 7599+@*!98<<3\$!625+, !>5)5!<4439!)4! 75,5/*!>*75,>!@435)+3)\$?!98<<3\$! 64,9).5+,)9!<.4>86)+4, !962*>83+, /!5,>!>\$,57+6!>+9).+ -8)+4, '!! &=! 65, !58/7 *,)! 2875, !+,)*.56)+4, ! - \$! 533465)+, /! . *948.6*9?! 599+/, +, /! <*4<3*! 5,>! 962*>83+, /! <.46*99*9'!!

!

R562+, *!3*5., +, /!65<5-+3+)+*9!5<<3\$!53/4.+)279!)4! 7599+@*!4<*.5)+4,53!>5)5!B**>9!)4!>+964@*!.!+,9+/2)9!)4!).56A!5,>!<.*>+6)!98<<3\$!625+, !>+9.8<)+4,9?!<.4@+>+, /! , * : ! 3* @*39! 4B! @+9+-+3+)\$! +,)4! >5\$L)4L>5\$! 4<*.5)+4,9'! ! 12*9*! 65<5-+3+)+*9! 65, ! 5394! . *6477 *, >!53)*. ,5)+@*!56)+4,9!B4.!8, <35, , *>!* @* ,)9!5, >!).5,9<4.)5)+4, !>+9.8<)+4,9'!! E *5)2*!.!>5)5!+,)*/.5)*>! : +)2!4<*.5)+4,53!>5)5!65, !<.*>+6)!<4)* ,)+53!<.4-3*79!5,>! 53*.)!).5,9<4.)5)+4, !5,>!34/+9)+69!9* .@+6*!<*.94, , *3! : +)2!. *6477 *, >*>!56)+4,9'#8!

!

&=?! : +33!.*>*B+, *!24 : !75,8B56)8.*.9!>*@*34<?!<.468.*?!5,>!75,8B56)8.*!)2*+!<.4>86)9'#9'!!!

!

!

^

<.4/.579! : +33!3*5. ,!4,!)2*!04-?!7862!59!<*4<3*!>4?!*H6*!)3+A*3\$!B59)*. '#; !=, !B56)?)2+9!+9!4, *!4B!)2*!
>.+@+, /!.*594,9!647<5,+*9!+, @*9!)!+, !&=#<!!&!64.<4.5)+4, ! : +33!25@*!U5, !*7<34\$***V! : 24!>4*9!, 4)!
@565)+4, ?!>4*9!, 4)!5A*!-.*5A9?!65, !+, L)5A*!<.*6+9*!>5)5?!5, >!)2*, !56)!4, !)25)!+, B4. 75)+4, !5)!9<***>9!
5!2875, !-*, /!65, , 4)!<499+-3\$!>4'!! \ 4, 9*08*,)3\$?!<*4<3*! : +33!- *!35+>!4BB?!5, >!59!)2+9!) *62, 434/\$!
-*647*9!8-+08+)489?)2*\$! : +33!, 4)!25@*!, * : !64-9!)4!/4!)4'!! 12*.*! : +33!- *!5!<* . 75, *,)!63599!4B!
<*4<3*! : +)248!)2*!. *08+9)*!9A+339!)4!9866**>+!, !)2*! 74>*. , !*64, 47\$!-*6589*!)2*\$! : +33!356A!)2*!
9A+339!)4!9866**>'!! 12*\$! : +33!, 4)!- *!5-3*!)4!48)<*.B4. 7!)2*!&=#<.4>86)+@+)\$!

!

)); : 7' \$-&4\$# ' %!

!

12*!B.**>47!)4!64, .)56)!6483>|- *! : 25)!95@*9!)2*!/34-53!64, 47\$!B.47!5!647<3*)*!&=!)5A*4@*.' !=, !
5!9*, 9*?)2+9!+9!)2*!83)+75)*!64, .)56)5.+5, !@+* : !4B!+,)*. , 5)+4, 53!64777*.6*!!=, !)2+9! : 5\$?)2*!B.**!
75.A*)!6483>!>4!+9! - *9)! : 4.A!59!8, B*)*)*. *>!59!<499+-3*!>9<+)*!)2*!, **>!B4.! / 835)+4, ' !=, !)2+9!
96*, 5.+4?!+, >+@+>853! 64.<4.5)+4, 9! C, 4)! /4@*., 7*,)9D! : 483>|- *!.*9<4, 9+-3*! B4.! A**<+, /! : 4.3>!
64777*.6*!. *64/ , +; 5-3*!+, !+9)!68..*,)!B4. 7'!! _**<+, /!64777*.6*!+, !+9)!68..*,)!B4. 7! : 483>|- *!
>+BB+683?)!-8)!+!5394!/+@*9!)2*!/34-53!64, 47\$!+9!/. *5)*9)!625, 6*!5)!9)5-+3+)\$!-\$!7+)+/5)+, /!)2*! : 4.9)!
*BB*6)9! 4B!)2*! &=#! . *@438)+4, ' ! ! (47*! .5)+4, 53*9! 6483>+ , 638>*! /44> : +33! : +)2! 64, 987*.9?!
64, 9+>*.5)+4, !4B! / .4 : +, /! -89+, *99! 4<<4.)8, +)*9!+, !>*@*34<+, /! , 5)+4, 9!)2*79*3@*9?!5, >!56)853!
)2+653!64, 9+>*.5)+4, 9'!!!

!

a44> : +33! : +)2! 64, 987*.9! 7*5, 9!)25)! +, ! 5! : 4.3>! 4B! +, 6.*59+, /! 58)475)+4, ! 5, >! 5.)+B+6+53!
,)*33+/*, 6*?! 5! 647<5, \$! 6483>+ , 6.*59*!+9! 946+53! 9)5)8.*! -\$! 89+, /! <*4<3*! +, 9)*5>! 4B! .4-4)9'!!
\ 4, 9+>*.+, /!)2*!*H<34+)5)+4, !)25)!4668.9!+, !)2*!>*@*34<+, /! : 4.3>!.*/5.>+, /!35-4.!75.A*)9?)!2+9!75\$!
948, >!4>>'7=!!NB!648.9*?)!2+9!+>*5! : 483>!25@*!)4!- *!75.A*)*>+!, !5! : 5\$!)25)!>4*9!, 4)!5<<*5.!9+33\$!
4.! +, 9*, 9+)+@*!'!] 4, *)2*3*99?)!2*! : 4.3>! : +33! 3+A*3\$! - *! 94!).5, 9B4. 7*>|- \$! 58)475)+4, ! +B! 3*B)!
8, 62*6A*>!)25)!<*4<3*!6483>!5<<.*6+5*!)2*!B56!)25)!647<5, +*9!5.*!89+, /!<*4<3*!4!6.*5*!)2*+.
/44>9'!! 12+9!/44> : +33!5394!B**>9!+,)4!-89+, *99!64, 9+>*.5)+4, 9'!!!

!

\ 47<5, +*9!75\$!.*, !+, !&=#!)4!, 4)!>9).4\$!)2*+./ .4 : +, /!64, 987*.-59*9'!! 12*9*!*,)+)*9!92483>|- *!
(89)!59! : 4..+*>!5-48)!946+*)53!64335<9*!+, !5, \$!, 5)+4, !)2*\$!64, >86)!-89+, *99!+, 9+>*!'!&9!>*@*34<+, /!
, 5)+4, 9! / .4 : !)2*+.*! 64, 47+*9! +, !)2*! 68..*,)! *5?!)2*! 64, 987*.-59*!, 5)8.533\$! *H<5, >9'7'!!
S8.)2*. 74.*?)!2+9!/ .4 : +, /!689)47*.-59*!5394!- *647*9! : *53)2+*.!5, >!65, !9<*, >!74.*!4, !/44>9!59!
)!/.4 : 9'7"

+B!)2*+.!56)+4,9!6483>!<499+-3\$!6589*!946+*)53!64335<9*!+,!5!,5)+4,! : 2*.*!)2*\$!64,>86)! -89+,*99'!!
12*9*!

!

a4@*., 7 *,)9!625, /!*4B)*,?!*9<*6+533\$!+,!>*746.56+*9!!12+9!<.*>+657 *,)!3*5>9!)4!)2*!+, *@+)5-3*!

B56!)25)!B.*08*,)3\$!647<*)+, /!+,)*. *9)9!5.*!.*<.*9*,)*>+!,!9866**>+, /!5>7+, +9).5)+4, 9!!1289?!

\$*9)*.\$*5.!)9!5/.**7 *,)9!, 4!34, /*!9*.*@!)2*!<.*9*,)!<43+)+653!.*53+)\$!B4.!4, *!9+>*!4.!5, 4)2*.*!!

12*.*B4.*?!*562+, /!34, /9)5, >+, /!5/.**7 *,)9!6483>!- *!+7<499+-3*! : +)248)!<43+)+653!<.*998.*!!12*!

=.5, !]863*5.!K*53!)25)!I.*9+>*,)!1.87<!96.5<<*>!56)9!59!5!/44>!*H57<3*!78!!!

!

Y5./*!+,)*. , 5)+4, 53!5/.**7 *,)9!6483>!- *!, *5.3\$!+7<499+-3*!+, !5!9+85)+4, !: 2*.*!.*35)+4, 9!5.*!, 4)!59!

B.+*, >3\$! !12+9!+9! *@+>*, 6*>! -\$!)2*!B56!)25)! *@* ,! +B! , */4)+5)+4, 9!5.*! >4, *!8, >*.!B.+*, >3\$?!

644<*.5)+@*!6+.6879)5, 6*9?!2*.*!5.*!75, \$!74@+, /!<+*6*9!+, !9862!5!96*, 5.+4!!\48,).+*9!3+A*!i5<5, ?!

: 2+62!5.*!B56+, /!5!7564.!>*74/.5<2+6!62533*, /*!+, !5!>*6.*59+, /!5!+, /!<4<835)+4, ?!9)5, >!)4!- * , *B+!

)2*!749)!B.47!5, !&=!. *@438)+4, '79!!=, !)2+9!9*, 9*?!>*9<+)*!)2*!35./*!./44>!B4.!2*! : 4.3>?!648,).+*9!

3+A*3\$! : +33!, 4)! : 5,)!)4!9+/, !5/.**7 *,)9!)25)! : +33!3+7+)!2*+.!5-+3+)*9!4!<35\$!)4!)2*+.!9). * , /)29!+, !5, !

..L625, 4.92cmB4.

!

!

"d

!

\48.)! : 483>!3+A*3\$!/.5,)!.5)+4,53! -59+9!.*@+* :?! : 2+62! : 483>! 7 *5,!)2*!.*/835)+4,! -!*!8<2*3>'9=!!
] *@*.)2*3*99?!5,\$!3+)+/5)+4,!5,>!5>4<)+4,!4B!9BT0.24,!

!

""

!

<.49*68)+4,!4B!)2*+.!6+);*,9!+,!+,)*.,5)+4,53!648.)9!48)!4B!B*5.!4B!+,)*.,5)+4,53!965,>53!4.!5!356A!4B!
35)+8>*!+,!7+3+)5.\$!>*6+9+4,L75A+,/'9:!!(8-9*08*,)3\$?!2*!=\ \!+9!5./85-3\$!5,!4./5,+;5)+4,!25)!4,3\$!
<.4@+>*9!+>*539!B4.!2875,!+./2)9!5,>!,4)!56)853!<8,+927*,)9'9<!!!

!
?;!!) . . #%-&\$#7'!

!
&=: +33!3+A*3\$!>*6.*59*!)2*!,**>!B4.!+77+/.5)+4,!4B!-4)2!9A+33*>!5,>!8,9A+33*>!35-4.!+,!)2*!34, /!
)*.7!!!\4,9*08*,)3\$?!2+9!>*@*34<7*,)!6483>!*15!,*)!<49+)+@*B4.!>*@*34<+, /!,5)+4,9!-*6589*!)2*.*!
:+33!,4!34, /*!.!-!59!7862!-.5+,!>.5+,!.*/5.>+, /!)2*+!9A+33*>! : 4.AB4.6*':=!!]4,*)2*3*99!/(*))+, /!)4!
)25)!<4+,)!75\$!6589*!5,!*@*,!/.*5)*!-.5+,!>.5+,!59!)2*.*! : +33!-*!5,!U5.79!.56*V!)4!/(*!)2*!-*9)!&=!
)*62,434/!)2*!08+6A*9)!!I.*9+>*,)!#>*,Z9!*H*68)+@*!4.>*.!4,!2*!>*@*34<7*,)!4B!&=!5,>!)2*!
5))*7<9!)4!*59*!+77+/.5)+4,!B4.!4<!. *9*5.62*.9!5.*!A*H57<3*9!4B!)25)!599*.)+4, '!!&9!,4)*>!!

!
JH<*.9!+,!&=!5,>!*7*./+, /!) *62,434/+*9! : +33!-*,*B+)!B.47!5!74>*. ,+;*>!<5)2 : 5\$!

!

"Q

!

+7 7+/.5)+4,!)4!>*@34<*>!,5)+4,9!B.47!)2*!/34-53!948)2!. *75+,!8,63*5.'!!=,!B56)!+!)5<<*5.9!. *3+5,)!
4,!,+),)*.,5)+4,53!5/. **7*,)9!5,>!64,).56)+, /!-*): **,!64.<4.5)+4,9!5,>!,5)+4,9!

!

?);! =3\$: 7' \$-&4\$+!

!

S8)8.*!64,).56)+, /!<5.57*)*.9!. *08+. *!9*)!64,).56)9!)25)!65,!-*!57*,>*>!*59+3\$!\$*)!25@*!)2*!.+ />+)\$!
)4!75A*!63*5.! : 25)!+9!5,>!+9!,4)!5334 : *>!64,6*. ,+, /!)2*!89*!4B!&=!!12*9*!9*)!64,).56)9! : 483>!*-!
6.*5)*>!-\$!5,!,+),)*.,5)+4,53!-4>\$!5,>!)2*,!57*,>*>! : +2!A*\$!)*. 79!B+33*>'!!&,!5,534/489!9+!85)+4,!
: 483>!*-!*!3*/53!>4687*,)9!5,>!5!. *53! *9)5)*!5/*,)!!&! -4>\$!C9862!59!)2*!1*H59!W*53!J9)5)*!
\477+99+4,D!6.*5)*9!B4.79!)25)!.*53!*9)5)*!5/*,)9!B+33!+,! : +2!A*\$!)*. 79!':7!]4,*)2*3*99?!.*53!*9)5)*!
5/*,)9!5.*!,4)!5334 : *>!4!57*,>!)2*9*!>4687*,)9!59!+!) : 483>!*-!*15,!8,58)24.+;*>!<.56)+6*!4B!35 : ':8!!
F,3+A*!. *53!*9)5)*!5/*,)9!647<5,+*9!>*53+, /! : +2!&=!: +33!,**>!74.*!B3*H+-+3+)\$!25,!4,3\$!B+33+, /!+,!

!

"T

!

12*!-+//9)!64,6*. ,!5-48!)2*9*!64,).56)9! : 483>!- *!24 : !)2*\$!92+B)! : +)2!)*62,434/\$'!!1*62,434/\$!
: +33!- *!74@+, /!5)!5B59)!<56*?!G89)!59!+!)9!, 4 : '!!12*!-+//9)!>+BB*.* ,6*!9!)25)!7862!4B!)2*!+, ,4@5)+4,!
: +33! ,4)! - *!>4, *! -\$! <*4<3*! -8)! .5)2*!.! -\$! 7562+, *9'!! \ 4,9*08*,)3\$?! 7862! 4B! : 25)! +9! - *+, /!
64,).56)*>!789)!- *!57 -+ /8489!4.! : +>*L.5, /+, /!)4! - *!BB*6)+@*?!\$*!) ,4)!94!9<*6+B+6!59!)4! - *!4@*.3\$!
64,9).+6)+@*!!&, !+,)*. *9)+, /!64,8, >.87!)2* ,!< *9*,)9!+9*3B%!24 : !5.*!<*4<3*!- *9)!5-3*!)4!75,5/*!
64,).56!)*. 79! : 2* ,!647<8)*.9!>4!)2*!+, ,4@5)+, /?!<.4>86+, /?!5, >!5.*!)2*! - .5+,9! - *2+, >!)2*!
4<*.5)+4, c!!=, !)+7 *?!2*!5,9 : *.!3+*9!+, !647<8)*.9!.* /835)+, /!647<8)*.9?!-8)!B4.!, 4 : ?!<*4<3*!789)!
)\$.!)2*+.!- *9)!
!
?));!! B9>!: 7 '\$-&4\$#'%!#+!C3\$\$3-!
!

=,)*. ,5)+4,53!5/. **7*,)9!)4!3+7+!)!&=: +33!- *!3+A*!)249*!)25)! . *9).+6!)2*!895/*!4B!6*.)5+, ! : *5<4,9!4.!
)249*!>*9+/ , >!)4!68. -! /34-53! : 5. 7+, /'!!12*!J F!- *657 *!)2*!B+.9)! /34-53!4. /5, +;5)+4, !)4!6. *5)*!5, !
5/. **7*,)!4, !)2*!B8)8. *!89*9!4B!&=: ' : !!F , >48-)*>3\$?!4)2*!.!+,)*. ,5)+4,53!4. /5, +;5)+4,9?!
!

!

"[

!

)4!)2*!957*!64,).56)853!(<+)B5339!.* /5.>+, /!&=D!9866**>+, /'!!12+9!9+)85)+4,! : 483>!5394!6.*5)*!5!
>48-3*L)+*.*>!75.A*)<356*!+,!)25)!647<5,+*9!)25)! : 483>!-*!. *9).+6)*>! : +33!,4)!647<*)*!>8*!)4!)2*!
8,B5+!.!<35\$+, /!B+*3>'!!!

!

1

!

"^

!

K*B*, >+, /! &=!) *62, 434/\$! 5, >!) 2*! 89*! 4B!).5>* 75.A9! 6483>! - *! 7 862!)48/2*.!)25, ! 4.>+, 5.\$!
) *62, 434/\$! 5, >!) 64, .)56)9! 7 89)! . *B3*6!) 25!) B56)! &=!) *62, 434/\$! 625, / *9! 7 862! B59)*.!)25, ! 4.>+, 5.\$!
) *62, 434/\$! - *6589*! +)! +9! 9*3BL+ 7 <.4@+, /'!! \ 4, 9*08* ,)3\$?! /4@*., 7 * ,)9! 7 5\$! 25@*!) 4! .*/835)*!)2*!
, 8)9! 5, >!) 43)9! 4B!) 2+9!) *62, 434/\$!)4! 934 : !+! >4 : , !4. !>*6. *59*! +)9! <4 : *.'!! 12+9! : 483>! 3+A*3\$!) 5A*!) 2*!
B4. 7! 4B! 934 : +, /! +)9! 3*5. , +, /! 65<5 -+3+)*9! 4. !4, 3\$! 5334 : +, /! +)!) 4! - *!) 59A* >! : +) 2! 6* .) 5+, ! B8, 6)+4, 9*!
12*! - *9)! : 5\$!) 4! 25, >3*!) 2*! <.4)*6)+4, ! 4B! .) 5>*! 9*6. *)9!) 2.48/2! 64, .)56)+, /! : 483>! - *! 9+ 7 <3\$!) 4!
.*/835)*! 48)<8)!! 125)! : 5\$?! /4@*., 7 * ,)9! : +33!, 4)! 25@*!) 4! +, 9<*6)! +,) *33*6) 853! <.4<*.) \$?! 5, >!) 2* . *!
: +33! - *! 4-0*6)+@*! 7 *598. * 7 * ,)9! B4. !5, ! 566* <5-3*! 89*! 4B! &=!

!

(34 : +, /! <.4/ . *99! - \$! .*/835)+4, ! 4. ! - \$! /4+, /! : +) 2+, !) 2*! 94B) : 5. *! : 483>! - *! +, 6. * >+ - 3\$! >+ BB+683)!!
] 8 7 - * . 9! 65, ! - *! B8 > / * > ! 4. ! 8, > * . L. * <4.) * > !! (* 3BL < 43+6+, /! 5 7 4, /! 64. <4. 5)+4, 9! : +33! - *! , * 6*995. \$!) 4!
5, ! *H)* ,)!! I * , 53)+*9! 7 89)! - *! 9)+BB! * , 48/2!) 25!) 64. <4. 5)+4, 9! : +33! B**3!) 2*! , **>!) 4! 25@*! 5>*085)*!
64 7 <3+5, 6*! >* <5.) 7 * ,)9)! F , 3+A*! 9*68. +)*9! B. 58>?!) 2* . *! 7 89)! - *! 9*@* . *! 64, 9*08* , 6*9! B4. !) 2*! : 4. 9)!
4BB* , > * . 9' : ! ! 1. 5>*! 9*6. *)9! 7 89)! 25@*! 5! : 5\$! 4B! B+)) , /! +,) 4! .*/835)+4, ! : +) 248)! 64 7 <5, +*9!
64 7 <.4 7 +9+, /!) 2*+! .! +, , 4@5)+4, '!

!

&' 1 ! &#M" 3 (/4# (\$ 1 - %/\$)!

!

12* . *! 7 89)! - *! B. **! 75.A*)! 64, .)56)+, /! 7 +H* >! : +) 2! +,) * . , 5)+4, 53! /85.5,) **9!! 12*! 9+ 7 <3*9)! : 5\$!) 4!
75, 5/ *!) 2+9! +>*5! +9!) 4! 9*!) 8<! 5, ! +,) * . , 5)+4, 53! 4. /5, +; 5)+4, !) 25!) @* . \$! <8. <49*!! (862! 5! 64, 6* <!) 4B! .*/835)+4, !
566* <5-3*! 64, .)56)9! B4. ! 94 <2+9)+65)* >! <5.) +*9!! 12+9! +>*5! 7 5\$!) 5A*! \$*5. 9!) 4! + 7 <3* 7 * ,)! >8*!) 4!) 2*!
.*/835)4. \$! , 5)8. *! 4B!) 2*! : 4.A?! +9! <4 : * . ! 4@* . !) 2*! * 64, 4 7 \$?! 5, >!) 2*! *H<* .)9! , **>* >!) 4! 6. 5B!) @53+>?!
: 4.A5-3*! 64, .)56)9!! R 5(4. ! 28. >3*9! *H+9!) 4! +)9! 6. *5)+4, ! >8*!) 4!) 2*! <4 : * . ! - 535, 6*! 4B!) 2*! 7 5A* 8<4B!
) 2*! 64, .)56)+, /! 64 7 7 +)) **9! 5, >!) 2*! . * 948. 6*9! , * 6*995. \$! !] 4, *) 2*3*99?! +)! : 483>! - *!) 2*! 7 49)!
9). 5+ / 2) B4. : 5. >! : 5\$!) 4! * , 98. *!) 2*! * 64, 4 7 \$! : * 5) 2* . 9!) 2*! * , 4. 7 489! 625, / *9!) 25)! : +33! 64 7 *! : +) 2!
) 2*! &=!. * @438)+4, '!!!

!

)E;!! =3\$\$# '%!08!&'!) '\$3- '&\$#7' &!F - %&' #G&\$#7'!

!

12*! B+. 9)! . *53! 9)* <! , 5)+4, 9! 6483>! 7 5A*! +, ! 64 7 - 5)) , /! &=79! <4)* ,)53! B4. ! >*9). 86)+4, ! : 483>! - *!
*9)5-3+92+, /! 5, ! +,) * . , 5)+4, 53! 4. /5, +; 5)+4, ! B4. !) 25!) @* . \$! <8. <49*!! (862! 5! 64, 6* <!) 4B! .*/835)+4, !
: 483>! , 4)! - *! 8, <. *6* >* ,) * > P! , 4, *) 2*3*99?! 5! /34-53! 4. /5, +; 5)+4, !) 4! <43+6*! 5! 9<*6+B+6!) *62, 434/\$!
(4) 2* . !) 25, ! , 863*5. ! * , * / \$D! : 483>! - *! : <!! 12*! F] ! : 483>! 3+A*3\$! 9*!) 8<!) 2+9! 4. /5, +; 5)+4, ! - *6589*! 94!
7 5, \$! 4) 2* . ! - 4>+*9! 53. *5>\$! 8, !) 2.48/2! +) ?! 5, >!) +) 9!) 2*! 6* , .) 53! @*9)+- 83*! 4B! +,) * . , 5)+4, 53! >+ <34 7 56\$!!
12+9! , *6*99+)\$! 4B! 9*!) +, /! 8<! 5, ! 4. /5, +; 5)+4, ! : 483>! - . +, /! 4, ! 9+ / , +B+65,)! 62533* , / *9!! =)! : 483>!) 5A*!
5! 35. / *! 5 7 48,)! 4B! 644 <* . 5)+4, ! 5 7 4, /! , 5)+4, 9! 4B! >+9 <5. 5)*! <4 : * . ! 5, >! : +33+, / , *99! 4! * , B4. 6*!) 2*!
<.4@+9+4, 9! 4B! : 25)* @* . ! +9! 5 / . ** >! 8 <4, '!! &9! 5! . * 983) ?!) 2* . *! 6483>! - *! 7 5, \$! 2+668 <9!) 25)! / *!) +, !) 2*!
: 5\$! 4B! 5, ! 5 / . ** 7 * ,)!

!

_____!

"! "" J : , 72* * &\$"] : H*(, 4" = % I # & % "# ! UV# ; / , 3" 0 @ # D " 673 / &) 2. # 86 / , (. # D " 673 / & ,) (4" 0 % 1)) 5 \$ & / \$ &) 0 &

!

..

!

12*.*! : 483>!-.*!, 8 7 *.489!>+BB+683)+*9!+, !9*)+ , /!8<!5, !+,)*. , 5)+4, 53!4./5, +;5)+4, '<=!!S4.!*H5 7 <3*?!
)2*!64, 9*,)!. *08+. *>!4!B4. 7 !5, !+,)*. , 5)+4, 53!4./5, +;5)+4, !+, !)2*!B+.9)!<356*! : 483>!-.*!62533*, /+, /!
)4!

!

"b

!

J F!9)5 ,>5.>'<7!!&>>+)+4,533\$?!2*!5/.**7*,>4*9!,4)!5334 : !B4.!2*!*H<4.)!4B!&=!) *62,434/(\$!)25)!
: 483>!- *!+33*/53!)4!89*!+,9+>*!4B!)2*!F ,+4, ' <8!!12+9!9)5,6*!3+A*3\$!924 : 9!)2*! : 5,)!B4.!5, !+,)*. ,5)+4,53!
8,+B4.7! 9)5 ,>5.>! 5 ,>! +9! ,4)! +.*/835.! >8*!)4!)2*! 2+/2! 3*!*3! 4B! .*/835)+4, ! : +)2+,!)2*! J F'!!
]4,*)2*3*99?!9**+, /!24 : !)2+9!9)5,6*!>*!*34<9!59!&=!) *62,434/\$! - *647 *9!*@* .!74.*!+7 <4.)5,)! : +33!
-*!+,)*.*9)+, /'!!F ,>48-)*>3\$?!947 *!,5)+4,9!

!

"e

!

5394! <.4@+>*!B5+.! : 5. , +, /!)4! &=>*@*34<* .9! : 24! : +33! - *! 5-3*!)4! 5 ,)+6+<5)*!)2*! B833! *64, 4 7 +6!
64, 9*08* , 6*9!B4.!)2*+ .!56)+4, 9'!! \ *.)5+ , !< . *6*>* ,)!B4.!)2*9*!56)+4, 9!6483>! *H+9!)2.48/2!9+ 7 <3*!
63589*9! 5-48)!9<*6+B+6! <* .B4. 7 5, 6*! : +)2+ , ! . * /835. ! 64 ,) .56)! 35 : !+9*3B! +B! : .+)) * , ! 5<<.4<. +5)*3\$!!
\ 4, 9*08* ,)3\$?!94 7 *!9* / 7 * ,)9!4B!64 ,) .56)!35 : !>*53+ , /! : +)2!&= ! . * <356+ , /! : 4. A* .9Z!04-9! 7 5\$! , 4)! - *!
59! . * @438)+4, 5. \$!59!)2* \$! 7 5\$!5<<*5. !5)!B+.9)! /35, 6*!! 1 2+9!4, 3\$! 7 5A*9!)2*! . * 08+ . * 7 * ,)!B4. ! - *) * .!
* , B4. 6* 7 * ,)! 7 * 625 , +9 7 9! 7 4. *! , * 6*995. \$!)2.48/2!+ ,) * . , 5)+4, 53!5 , >!>4 7 *9)+6! 7 * 5 , 9'!!N)2* . : +9*?!
)2* . *! 7 5\$! - *! <.4)*6)+4, !+ , !4)2* . !08. +9>+6)+4, 9!B. 4 7 !* , B4. 6+ , /! <* , 53)+*9!
!

&' J) . \$ (2 & * &) % # R & 2 ! +) / 0 * 0!

a+@* , !)2*!8, A, 4 : , 9!5-48)!&=!9\$9)* 7 9?)2*!5/ . ** 7 * ,)!+9!@5/8*!4, !)2*!) * 62, 434/ \$!)25)!+9! - *+ , /!
. * /835)*>P! , 4 , *)2*3*99?! : 25)!92483>! , 4)! - *!+ , !08*9)+4, !+9!)2*! . * /835)4. \$!B. 5 7 * : 4. A!)25)!6483>! - *!
9*)!8<'<<!!

!

"j

!

!

Qd

!

+,B38*,)+53!-89+,*99!B+/8.*9! : +)2+,!)2*!4./5,+;5)+4, '!!12*\$! : 483>!25@*!)4!-!*!62*6A*>!B4.!-+59!5,>!
2*3>!)4!56648,)!+B!5,\$! : 59!B48,>'!!=,!)2+9!9*,9*?! ,4)!4,3\$! 7 89)!*,B4.6* 7 *,)! 7 *625,+9 7 9!4B!)2*!
64,).56)9! : 4.A!4,! 64 7 <5,+*9!*H)*.,533\$! -8)!5394!+,)*.,533\$!)4! *,98.*! 64..8<)+4,!>4*9!,4)! .8,!
.5 7 <5,)'!!

!

E));!! : 7'410#7'!

!

12*!B8)8.*!4B!&=!+9!4,*!4B!/. *5)!<.4 7 +9*!!M8 7 5,+)\$!259!)2*!<4)*,)+53!)4!- *64 7 *! 7 4.*!<4 : *.B83!
5,>!<.4>86)+@*!)25,!*!*.'!!] 4,*)2*3*99?!)2*.*!6483>!*! 7 599+@*!+,9)5-+3+)\$'!! E+)248!)2*!<.4<*!
/85.>.5+39?!)2*! : 4.3>!*64,4 7 \$!6483>!64335<9*!8,>*!)2*!<.*998.*!4B!+ 7 7 *,9*!625,/*'!! R+33+4,9!
6483>!*!<*. 7 5,*,)3\$!48!)4B! : 4.A?!5,>!<.4>86)+@+)\$! : +33!8,>*. /4!5!>.59)+6!625,/*!+,! 7 *5,+ /!59!
&=!- *64 7 *9!*@*.! 7 4.*!8-+08+)489'!! E+)2!)2*!+,)*.,*)!5,>!/34-53+;5)+4,?!)2*.*!+9!5!<4)*,)+53!B4.!
)2.*5)9!)4!)8.,!+,)4!. *53!>5,/*.! : +)248)!5!625,6*!)4!. *56)!B+.9)!! 12*.*B4.*?!)2*! : 4.3>! 7 89)!56)!
<.456)+@*3\$!+B!+)! : +92*9!)4!9)5@*!4BB!)2*! : 4.9)!*BB*6)9!4B!&=!!

!

12*!*BB*6)9!7 5+,3\$!64,6*.,!)2*!>*9)5-+3+;5)+4,!4B!946+*)\$'!!=, !>*@*34<*>!*64,4 7 +*9?!)2*.*!+9!5!35./ *!
946+53!95B*)\$!,*)!)25)! : +33!-*,*B+)!6+)+* ,9!59!*64,4 7 +*9!).5,9+)+4,!+,!)2*!&=!.*@438)+4,'!!=,!)2*!
a34-53! (48)2?!)2*.*!+9!,4!)2*!95 7 *!38H8.\$'!! \ 48,).+*9! : +)2!35./ *!<4<835)+4,9!5,>!34 : !3+@+, /!
9)5 : +)

!