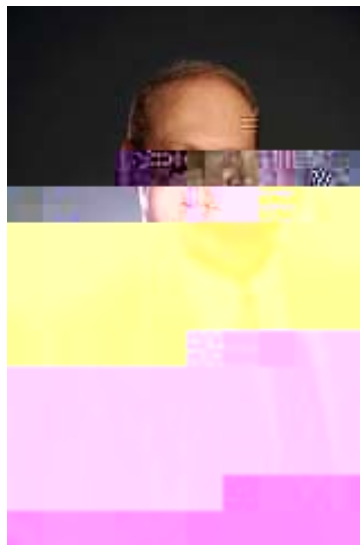




*Engineering Management, Information, and Systems  
Seminar Series*

Z • OE Z ^ u]v OE  
Ks/ ríõ &}OE •š]vPW dZ OE Z OE• (}OE



OE X :X OE] ] l o  
K% OE š]}v• Z • OE Z v /v μ•šOE] o v  
dZ hv]À OE•]šÇ }( d Æ • š μ•š]v

&OE] ÇU K š}îiOE îiU  
íiWîi XuX t íiWíñ %oXuX

**•}}u o]vIW Zšš%o}W Kμμlõñđđiïòõđiđ**

•šOE KšAWOE šZ o •š • À vÀu}Ášzv Á• Z%o}o] Ço]vPEÁ]R OE Z%o š}  
OE •%o}v š} šZ •%oOEõ OE}•Kšš/Zr Po} X šš šZ•Uh%o]šo] Çu l OE• š  
•š š U v ( OE o o À o• Z À ( ]ψP]šZoš P OE•]}š} OEZ P ZOE ]š]l  
•Z}μo ]vš OE š Á]šZ Z }šZ OE U Z}Á uμ Zμ]OE ššZ o Uv}w ÇZ}Á}šφ  
oo} š • OE š •š]vP v Z}•%o]š o OE À μOE v•Xv(d)ZOE•u ψ•]PμP]  
Ç • š }( %o] u}}o}P] o u} o•X

/v šZ]• š oIU Á v oÇÌ šZ %o CE({CE u}OE }ššžZ u†%o OE μ•}( šKs/  
v CE o š ](( CE w v ]vš%o DE((}OE]vP uOE }oZvP %o%šCE μ š μ CE •X &  
Æ u%o o U •}u Ks/ rOEō ū}}ššžurμ%o\_ v uOE cš]ž• ]všÁ v  
]v ]Á] μ o• v }uuμšv]]š]o •]Xv XU ^/Z ūšZ oCE• Xi}tZφ• CE ^š}%o r }Áv  
šš u%o š š} %o š μ CE o š Z v Zu]]P Z ŋφ šZ •%o}CE o•X]v }uμ μ v CE š ]v š Ç U  
ÁZ]o }šZ CE• CE šE šE ]v]v]š]o X CE ]v{ }PEvu %š}o] Ç ]•}]v•U ÁZ  
}šZ CE• CE u v š š} %o CE}Á] (}CE •š•X

t }u%o CE šZ %o CE({CE uu}v o} (ššZ •]u%o oš] }vš•Á ūŋ }p šZ š Á Z À  
μ• š} (}CE •š šZ •%o CE } ( Ks/ ríöv šošZ ovo šÁ} v Xo l d Z]š šU o  
• CE À • (}CE •š]vP v Zu CE IX

]]P CE %oZ]Ç W] l o ]• %o CE({ š•}CE } (v }š]Z š ZZ K%o CECEZ š] }w• μ• š CE ] o  
vP]v CE]vP v vP]v CE]vP D v P u v š %o}CE} P o CE Æ u • šš d ž• š ŋ v ]Á /  
]š}}vU Z ]• šZ u] ]CE š}CE } (všZZ]• š OE š P ]u v š] •] }vZ D•  
%o CE}P CE u }(( CE š Z }CE } μ P ZZ }š}ž }D μ•]v }CE X ]WICEo} (Z}• • }μ CE š • Ç  
%o%o}}]vš u v š ]v šZ %o CE š u v š } ( W š CE } CE ] u P v v ' } }CE • šš u š Z v P ]  
v š CE (}CE vP]v DE]vP w o Ç š] • ~ • X

,]• CE • CE Z ]v š CE •šZ }OE Ç μ v š %o CE ]šv] v }ó Ç •]• v ]š• %o%o ] š  
}CE %o}CE š •š CE š P Ç U v%o μ %o ]CE %o}X ], ]v (Á } CE ] CE Zhe Wall Street  
Journal The New York Times The Financial Times U Sports Illustrated X /v ]š}}vU W CE } (••)  
] l o v Z]• CE • šCE OZ CE v šZ } Opali tV š , CE Ç CE • CE Z ]v š} o ]u š  
vP]v CE]vP Á • v u %o%š CE } š Z %š } CE v P o ]u š %o ž o } ( )  
}v}u]•š•U ]v o μ ]vP šZ CE , EZ } o o } μ CE v š • P μ • š }v šZ D > E š A  
• Z } Á l ubhouse Confidential X

W CE } (••}CE ] l o i}}]v ]•]š CE š CE } μ %o ]v izō ō ņ U u Á ]v • CE ]CE š }CE v  
%o CE š v CE X , Z • %o CE v š ŋ Ç •]• (]•CE } î ñ v Ç μ o CE • X CE } μ ý šZ Á }CE o ]v  
CE vP } ( ]v μ• š CE ] ]oU ūv ŋ μ • ū v Po } š CE ] v ] š CE P • u ] CE ] š v l o ] Á CE Ç U v  
š CE ]vP v u CE l š ]v P U }uu} ]š Ç v • %o v ] d š Ç ]v Z v u ] o o • CE Á ] ( • U  
u š o• v u ]v ]v P X

, ]• v ^ W & o o } Á v v š W } (ššr ZV CE •]]•]}v^}v] cš Ç X •

W CE } (X ] l o Z } o • W } ž Z X ^ P CE v • (CE } u v š Z } ( v P ] CE š CE ]v P r }v}u ]  
^ Ç • š u • š ^ š v (}CE v h v ] Á X CE • ] š Ç u Z v CE ] v P v Á ] š Z u ]v }CE ]v }v}u  
(CE } u E Á D Æ ] } ^ š š h v ] Á CE • ] š Ç X

CE ] o ]u• š } š Z v } w o Ç Ç • š ] o ] • š } v • } v o š CE Á } š D } Á ] š •  
~ ] u X u l i CE ] ] l o • X